

Associations, le Pays Coeur de Flandre organise un programme de formation pour vous.

Projet associatif, gouvernance,
gestion des ressources humaines,
relations avec les collectivités,
droit du travail...



Un parcours fait
pour des associatifs
et élaboré
par des associatifs !

Crédit Mutuel
La banque à qui parler



Le Pays Coeur de Flandre organise des sessions de formation réservées aux associations du territoire.

Pour gérer une association, les dirigeants doivent disposer en même temps d'aptitudes spécifiques au champ associatif et des aptitudes d'un dirigeant classique. Entre financement par subventions et appels d'offres, dans un contexte économique difficile, ces militants ont tout intérêt à maîtriser la gestion et à s'adapter pour gagner en professionnalisme, sans pour autant perdre de vue ce qui constitue le sens de leur action.

Pour professionnaliser les associations du secteur et leur permettre de se développer plus sereinement, le Pays Coeur de Flandre propose un programme de formation composé d'un parcours global de formation et de modules optionnels :

- Le parcours de formation s'articule autour du projet associatif et prend la forme d'ateliers de formation faisant appel au vécu des participants.
- Les modules optionnels sont proposés à la carte ; l'intérêt est de permettre aux dirigeants associatifs, bénévoles et salariés, de sélectionner les modules qui répondent à leurs besoins.



Le Pays Coeur de Flandre est une association qui regroupe 45 communes de Flandre Intérieure. Elle a pour objet l'exercice des activités d'étude, d'animation et de coordination nécessaires à la mise en œuvre des projets économiques, sociaux, environnementaux, culturels et touristiques d'intérêt collectif à l'échelle du Pays, prévus par la Charte de développement durable du territoire.

Les formations se dérouleront au Pays Coeur de Flandre, 12 bis rue de Nieppe, à Steenwerck, aux dates et horaires indiqués ci-dessous.

Public visé : Dirigeants salariés et administrateurs bénévoles.

Le parcours global comprend 9,5 jours de formation. Il est conçu pour que les participants suivent la totalité des journées et demi-journées de formation proposées.

Pour des raisons pédagogiques, il est préférable que les dirigeants d'une même association forment un tandem administrateur/salarié pour suivre ensemble le parcours global.

Parcours de formation global

Atelier 1

> La méthodologie de projet et la création de dynamique locale : quel projet associatif ? Cet atelier s'effectuera selon la méthode projet. Il permet à chaque association représentée de revisiter son projet tout au long du parcours

Séance de lancement : l'évaluation des projets associatifs et les méthodes à mettre en oeuvre pour le définir et le revisiter.

2 décembre 2010 - intervenant : Luc BELVAL pour E2i

4 séances d'accompagnement des structures dans leur travail de redéfinition du projet associatif, en lien avec leur programme d'actions Ce module intégrera l'aspect évaluation de la démarche.

*4 demi-journées : 10 mars 2011 - 9 juin 2011 - 8 septembre 2011 - 1^{er} décembre 2011
intervenants : Luc BELVAL pour E2i et Michaël LE COZ pour Maillage*

Atelier 2

> Le management et la gouvernance au sein des structures de l'ESS

Analyse des pratiques managériales existantes.

Formation action, basée sur de l'analyse et la résolution de cas pratiques.

Analyse de la dynamique salariés/bénévoles/usagers.

13 janvier 2011 - 3 février 2011 - intervenant : Luc BELVAL pour E2i

Atelier 3

> La gestion des ressources humaines

L'entretien annuel comme outil d'appréciation, de développement des compétences et d'anticipation des conflits.

Analyse des dynamiques conflictuelles au sein des structures.

7 avril 2011 - intervenants : Michaël LE COZ et Christine VERCOUTRE pour Maillage

Atelier 4

> La gestion de l'association : suivi financier et comptable de la structure

Analyse des éléments financiers de ma structure pour mesurer les latitudes d'action ou prendre une décision en conséquence

5 mai 2011 - intervenants : Odile BOUVET et Laurent DESMYTER pour In Extenso

Atelier 5

> La promotion de la structure et de son offre (marketing social)

Le positionnement sur les marchés (privés/publics) et les démarches "promotionnelles" à entreprendre

5 juillet 2011 - intervenant : Pascal DESREUMAUX pour E2i

Atelier 6

> Les relations associations/collectivités

Aspects juridiques et législatifs

Management : la gestion des employés mis à disposition par la commune

La mutualisation des ressources et sa formalisation

6 octobre 2011 - intervenant : Luc BELVAL pour E2i

Atelier 7

> Le droit du travail

La gestion de l'absence du salarié

La gestion de conflit avec un salarié en CDD

Le respect des procédures (procédure de blâme, qualification en faute grave)

Le règlement intérieur et son contenu

Temps d'échange avec les consultants, en fonction des conventions collectives et des questions apportées par les participants

17 novembre 2011 - intervenante : Christine VERCOUTRE pour Maillage

Modules optionnels

Public visé : Cadres dirigeants et intermédiaires, dirigeants bénévoles.

Module 1

> La gestion de l'association : suivi financier et comptable de la structure

Module de comptabilité de base : calcul des coûts de gestion, prix de revient de la masse salariale, relation prix de vente/prix de revient, coût analytique des actions.

La recherche de partenariats financiers : connaissance des dispositifs existants, montage des dossiers de demande de subvention, suivi et évaluation des actions, appel au mécénat, partenariat public/privé, la responsabilité sociale de l'entreprise, les dons privés pour les contribuables soumis à l'ISF (loi TEPA du 22 août 2007).

15 septembre, 20 octobre et 24 novembre 2011 - intervenante : Sylvie MUNIGLIA pour Oxalis

Module 2

> La conduite de réunion comme outil d'information et de communication interne

21 janvier 2011 - intervenant : Eric PALLANDRE pour Oxalis

Module 3

> Le code des marchés et l'accès à la commande publique

17 mars 2011 - intervenant : Luc BELVAL pour E2i

Module 4

> La gestion d'équipe

Les leviers créateurs de dynamiques collectives

Le développement du potentiel de chacun

L'action sur les situations difficiles

8 avril 2011 - intervenant : Eric PALLANDRE pour Oxalis

Module 5

> La santé au travail

Le recueil des risques professionnels (VRP)

La relation avec la médecine du travail

La gestion d'un salarié déclaré inapte

Alcool et drogue sur le lieu de travail

9 juin 2011 - intervenant : Fabrice DUPUIS pour Oxalis

Bulletin d'inscription

A renvoyer par courrier pour le 15 novembre 2010 à
Pays Coeur de Flandre - 12 bis rue de Nieppe - 59181 STEENWERCK
ou par fax au 03 28 43 86 66.

Participation financière : 25€ par participant et par jour de formation

L'appui du Conseil Régional Nord/Pas-de-Calais nous permet de vous proposer ce programme de formation à coût réduit. Celle-ci peut être prise en charge par votre OPCA pour les salariés. A l'issue de la formation, une attestation vous sera délivrée par les organismes de formation.

Le parcours global de formation et chaque module optionnel peuvent être envisagés isolément.

Je souhaite m'inscrire au parcours global de formation :

- Parcours global de 9,5 jours : 238 €

Je souhaite m'inscrire aux modules optionnels de formation :

- module 1 - Gestion de l'association (3 jours) : 150 €
- module 2 - Conduite de réunion (1 jour) : 25€
- module 3 - Code des marchés et accès à la commande publique (1 jour) : 25€
- module 4 - Gestion d'équipe (1 jour) : 25€
- module 5 - Santé au travail (1 jour) : 25€

Nom _____ Prénom _____

Association _____

Fonction _____

Activité de l'association _____

Nombre de salariés _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Téléphone _____

E-mail _____

Renseignements et inscriptions :

Marie Caroline ADOU

03 28 43 86 60 / mcadou@payscoeurdeflandre.net

Madame, Monsieur,

Services à la personne, chantiers d'insertion, animations culturelles... La vie associative est très variée et développée en Pays Coeur de Flandre. Certaines de ces associations sont intégrées au tissu économique et contribuent à maintenir de l'emploi local non délocalisable. Soucieux de maintenir cette dynamique et de favoriser leur développement, nous, les élus du Pays, avons souhaité mettre en œuvre un programme de formation complet à destination des dirigeants associatifs, administrateurs et salariés.

A cette occasion, nous avons le plaisir de vous inviter à une réunion de présentation du dispositif qui aura lieu au choix

**le 12 octobre de 16h à 17h, ou de 18h à 19h
à Bailleul, salle Marguerite Yourcenar.**

Bien cordialement.

Michel GILLOEN
Président du Pays Coeur de Flandre

Luc VAN INGHELANDT
Vice-Président du Pays Coeur de Flandre

